

DÉPÊCHE DU 21/01/2019

# L'activité du CH de Compiègne-Noyon ne lui permettra pas d'honorer son contrat de retour à l'équilibre

**Mots-clés :** #établissements de santé #prévisions-stratégie #ARS #hôpital #investissement #finances #SSR #démographie #paramédicaux #ressources humaines #chirurgie #restructuration #Hauts-de-France

(Par Bruno DECOTTIGNIES, à Compiègne)

COMPIEGNE (Oise), le 21 janvier 2019 (APMnews) - Le centre hospitalier (CH) intercommunal de Compiègne-Noyon a connu un niveau d'activité 2018 trop faible pour respecter les engagements de son contrat de retour à l'équilibre financier (Cref) signé en janvier 2018, a expliqué vendredi sa directrice Brigitte Duval à APMnews, en marge de sa cérémonie de voeux pour 2019.

Le déficit 2018 devrait ainsi dépasser de 2 millions € celui prévu dans le cadre du Cref et atteindre 7,5 millions € sur un budget principal de 167 millions €, selon sa directrice financière Françoise Blaizeau, également interrogée par APMnews. L'encours de la dette s'établit à 38 millions € fin 2018.

La capacité d'autofinancement du CH est passée de 3 millions € annuels, à 1,7 millions € en 2018, empêchant ainsi le CH de rembourser la totalité de ses emprunts (3 millions € de remboursements par an). Son taux de marge brute 2018 devrait s'établir autour de 1,7%.

Le CH compte par ailleurs 2 lignes de trésorerie pour financer ses frais de fonctionnement, de 3 millions € et 4 millions €.

Brigitte Duval explique ce résultat 2018 par une activité stagnante, alors que le Cref est basé sur le postulat d'une activité croissant de 1% par an. Une stagnation de l'activité qui frappe l'ensemble des hôpitaux de l'Oise, explique-t-elle.

"Depuis 2 ans, les mesures d'économies ont été tenues, les charges s'inscrivent dans les perspectives validées par l'agence régionale de santé [ARS], voire en dessous", assure la directrice.

## Redynamiser l'activité chirurgicale et restructurer les activités

Pour sortir de l'ornière financière, le CH compte sur son projet de reconstruction du bloc opératoire (cf [dépêche du 10/01/2018 à 11:20](#)), "entièrement informatisé", estimé à 19,5 millions €. Un coût qui comprend la construction d'un nouveau parking, la restructuration de l'entrée des urgences, la réorganisation des flux logistiques et le déménagement de l'hélistation.

"C'est quasiment le seul moyen de se donner de l'oxygène et de développer l'activité chirurgicale", estime Brigitte Duval, qui compte bien sur l'aide de l'ARS pour financer ce projet.

A plus court terme, le CH doit inaugurer un deuxième scanner en février, en location, puis un robot pour

la pharmacie, d'une valeur de 400.000 €.

Le CH compte également lancer en 2019 la prise de rendez-vous en ligne via le portail patient en place depuis un an. Le déploiement doit se faire sur 6 mois. Il compte ensuite informatiser le dossier agent, à compter de fin 2019.

Au cours de son discours, Brigitte Duval a rappelé que l'établissement investissait 2,5 millions € par an, dont 800.000 € en équipements biomédicaux, autant en système d'information, 400.000 € en travaux courants, et 300.000 € dans l'hôtelier. En 2018, 120.000 € avaient été investis pour les courts séjours gériatriques et 750.000 € pour la première phase de travaux dans la maternité (cf [dépêche du 07/11/2018 à 18:44](#)).

L'établissement fait par ailleurs face à un problème de démographie médicale aux urgences, où 50% des postes sont vacants, ce qui implique un fort recours à l'intérim, mais exclusif à ce secteur, précise Brigitte Duval. Il connaît aussi des difficultés de recrutement de kinésithérapeutes et d'infirmières de bloc.

Il poursuit aussi la restructuration de ses services entamée depuis 2017, notamment en regroupant la gastroentérologie et la pneumologie (2018). Et compte développer une activité de soins de suite et de réadaptation (SSR) en oncologie-hématologie, travailler à l'amélioration de son indicateur de performance - durée moyenne des séjours (IP-DMS) avec un consultant financé par l'ARS, revoir sa chartre de gouvernance médicale et son projet social, sécuriser ses bâtiments, ou encore installer une conciergerie avec le prestataire Happytal\*.

Interrogée par APMnews sur une éventuelle transformation du site de Noyon (urgences, médecine polyvalente, SSR, chirurgie ambulatoire), situé à 35 km de Compiègne, en "hôpital de proximité", la directrice précise qu'elle ne le souhaite pas, la population ayant le droit et le besoin d'accéder à ses services, et assure avoir sur ce sujet une écoute attentive de l'ARS.

bd/bd/fbk/APMnews

[BRD6PLOMEU]

POLSAN - ETABLISSEMENTS

*Aucune des informations contenues sur ce site internet ne peut être reproduite ou rediffusée sans le consentement écrit et préalable d'APM International. Les informations et données APM sont la propriété d'APM International.*

©1989-2019 APM International -

<https://www.apmnews.com/depeche/114659/330704/l-activite-du-ch-de-compiegne-noyon-ne-lui-permettra-pas-d-honorer-son-contrat-de-retour-a-l-equilibre>